

STTS et
CM-CIC Capital Finance

1 rencontre haute en couleurs





Créée en 1986, la société STTS est devenue l'un des leaders européens de la peinture et de l'étanchéité des avions. Son expertise est aujourd'hui reconnue et recherchée par les compagnies aériennes (Air France, KLM, Emirates, Portugalia, Hainan Airlines) et les constructeurs (Airbus, Latécoère) les plus exigeants. Christophe Cador, Président de STTS Group nous dépeint sa vision de cette réussite.



Christophe Cador



STTS et CM-CIC Capital Finances un partenariat de haut-vol

En quoi votre secteur d'activité a-t-il évolué depuis 25 ans ?

Christophe Cadot : La peinture d'avions a toujours été une opération complexe devant être réalisée dans des délais très courts pour limiter les coûts liés à l'immobilisation. A l'origine, il s'agissait avant tout d'une prestation de services effectuée chez les clients, parfois avec leur propre peinture. Aujourd'hui, dans leur grande majorité, les constructeurs comme les compagnies aériennes ont choisi d'externaliser intégralement l'opération. Au-delà de la qualité de nos équipes spécialisées et de leur management, nous avons donc fait le choix d'investir dans d'importantes infrastructures (70 millions d'euros en 8 ans). Notre hangar à grande capacité, ouvert à Toulouse en 2010, fait figure de référence en la matière. Spécifiquement dédié aux avions « longs courriers », il peut accueillir des appareils de types A330, A380 et A350. C'est également l'un des hangars les plus économes en énergie au monde. Cette prise en compte de l'environnement est un enjeu majeur : nos établissements sont soumis au contrôle de l'Etat et nous utilisons des peintures limitant les rejets de CO₂.

Vous devez également faire face à la globalisation du marché ?

C.C. : La concurrence est particulièrement vive sur l'activité de re-peinture. Les avions, par définition, peuvent aller là où la prestation est la moins chère. Dans ce contexte, notre organisation et nos infrastructures nous permettent de rester compétitifs sans dégrader la qualité de nos prestations.

A l'inverse, la mondialisation est pour nous un formidable moyen d'approcher de nouveaux prospects. Le marché européen arrive aujourd'hui à saturation et les potentiels se situent aux Etats-Unis et en Asie. Nous venons d'ailleurs d'inaugurer un site de production à Haikou en Chine.

Quels sont vos autres axes de développement ?

C.C. : En parallèle de cette diversification géographique, nous avons choisi de valoriser notre expertise sur le marché de l'aéronautique militaire, des hélicoptères ou de la peinture ferroviaire. Nous nous développons également dans des activités connexes comme l'aménagement intérieur d'avions et d'hélicoptères (société AIP) et les harnais électriques (CIEE Interconnect). Au total, nous réalisons 20 % de notre chiffre d'affaires hors peinture/étanchéité aéronautique.

e



En quoi l'accompagnement de CM-CIC Capital Finance vous est-il précieux ?

C.C. : CM-CIC Capital Finance est à nos côtés depuis 1999 puis à l'occasion d'une augmentation de capital en 2008. Début 2011, ils nous ont de nouveau soutenus pour la même raison, tout en me permettant de rester majoritaire. Ils ont su répondre à notre besoin de diversification. Nous avons une approche commune des affaires, partageons la même philosophie. J'apprécie par-dessus tout les hommes, l'état d'esprit, le côté « humain ». Je n'oublie pas qu'en période de crise, ils étaient là !

1200
salariés

Crée en
1986

97 M€
de CA en 2012

STTS vu par David Dickel et François Rouault de La Vigne CM-CIC Capital Finance.



David Dickel



François Rouault de La Vigne

« Notre partenariat avec STTS remonte à 1999, année de reprise de la société par Christophe Cador. Nous avons ré-investi au capital du Groupe en 2008, à l'occasion du projet de construction du hangar de peinture à grand gabarit de Blagnac. Nous avons noué des relations de confiance avec le Manager et apprécions son dynamisme, en partageant sa stratégie de croissance rentable sur un marché durablement bien orienté. Nous avons également participé à la recomposition de l'actionariat intervenue en Janvier 2011.

STTS, c'est d'abord un Dirigeant de haut vol. Christophe Cador a su faire décoller l'entreprise pour la hisser parmi les prestataires incontournables de la construction aéronautique. C'est aussi un savoir-faire reconnu par ses principaux clients à travers le monde : un haut niveau de rigueur et d'exigence des équipes, indispensable à ces marchés, dans le respect des cahiers des charges imposés par les clients.

Le Groupe s'est donné des ailes. Aujourd'hui diversifié (peinture et étanchéité dans le civil et le militaire, mais aussi aménagement intérieur et câblage), il intervient également sur le secteur ferroviaire et entend poursuivre sa croissance externe dans des métiers connexes.

Devenu un partenaire financier de référence, CM-CIC Capital Finance a su accompagner STTS dans ses projets et compte poursuivre efficacement cette association dans la conquête de nouveaux marchés. »