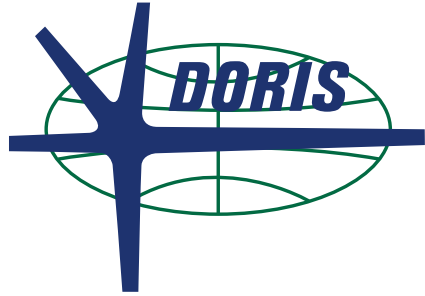


DORIS Engineering &  
CM-CIC Capital Finance

# 1 rencontre à toute épreuve





Grâce à ses références (200 contrats majeurs) et ses innovations (250 brevets dans le monde), le Groupe DORIS Engineering est aujourd'hui l'un des grands noms de l'ingénierie pétrolière offshore. Entré dans l'entreprise en 1974, le PDG Loïc des Déserts nous explique comment ce groupe français est devenu la référence mondiale des projets en milieu hostile.



Loïc des Déserts



# DORIS Engineering et CM-CIC Capital Finance, un partenariat plein de ressources.

---

## **Qu'entend-on précisément par ingénierie des services pétroliers et parapétroliers ?**

**Loïc des Déserts** : Notre métier consiste à concevoir le dossier technique qui permettra à une compagnie pétrolière de lancer les appels d'offres pour la construction de ses installations. Spécialisés dans le offshore, nous intervenons sur toute la chaîne d'extraction pétrolière ou gazière, de la tête de puits au terminal d'expédition. C'est une étape stratégique pour nos clients car la qualité de notre travail a un impact très fort sur le coût initial du projet, les coûts d'extraction et de maintenance des installations.

## **Chaque projet est-il spécifique ?**

**L.D.** : Oui. À la différence de la plupart de nos concurrents qui ont adopté une logique de standardisation, nous sommes reconnus pour notre capacité à proposer du sur-mesure, tout particulièrement pour les projets en milieu hostile : grandes profondeurs, zones arctiques. Ce positionnement nous incite à innover en permanence. Doris est ainsi le concepteur de nombreuses « 1<sup>ères</sup> mondiales » comme les plate-formes gravitaires en béton (Ekofisk) dans les années 70, les plate-formes capables de résister aux icebergs (champ d'Hibernia au Canada) ou plus récemment les risers et flowlines de Girassol.

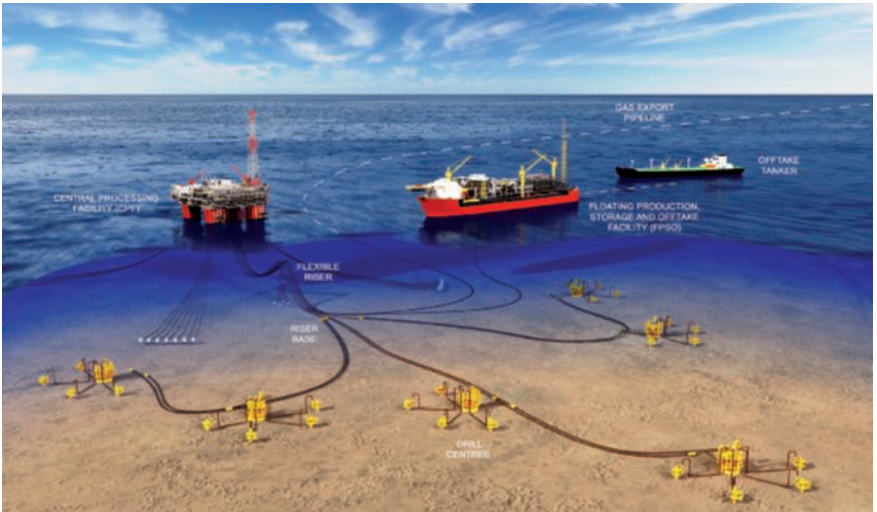
## **Au-delà de cette approche sur mesure, quels sont les facteurs de succès de votre entreprise ?**

**L.D.** : Une combinaison de grande flexibilité et de grande stabilité.

La flexibilité, c'est être capable d'accompagner nos clients partout dans le monde. Nous sommes ainsi présents aux Etats-Unis, au Canada, au Brésil, en Angola, en Australie et en Indonésie avec des effectifs qui évoluent en fonction de l'activité. La stabilité, c'est la fidélité de nos ingénieurs seniors. Certains ont près de 30 ans d'ancienneté dans l'entreprise. Leur mémoire des projets et leur expérience sont la clé de notre productivité et donc de notre compétitivité. Nous sommes donc attentifs à ce que les salariés se sentent bien chez nous. Au-delà du challenge intellectuel permanent, nous leur offrons la possibilité d'entrer au capital de l'entreprise. Celui-ci est aujourd'hui détenu à 34 % par les collaborateurs. Grâce aux dividendes, ils profitent directement des performances de Doris.

## **Quelles sont aujourd'hui les grandes évolutions du marché ?**

**L.D.** : En raison des enjeux énergétiques et environnementaux, les compagnies



pétrolières nationales sont de plus en plus tributaires de décisions politiques. Ce qui entraîne le report ou l'annulation de projets. L'activité est donc plus volatile avec, pour nous, une visibilité qui excède rarement 2 mois d'activité complète.

Toutefois, nous sommes sur un marché qui demeure très porteur. Pour répondre à une demande mondiale en augmentation, nos clients se tournent vers l'exploitation de gisements en milieu difficile. Ce qui correspond à notre positionnement depuis plus de 40 ans.

### Quel rôle joue CM-CIC Capital Finance à vos côtés ?

**L.D.** : CM-CIC Capital Finance est devenu l'un de nos investisseurs de référence en 2010, à l'occasion de la réorganisation du capital. Nous avons d'excellentes relations et des échanges très enrichissants, en particulier sur les spécificités du financement de projets offshore. Cet investisseur de long terme à nos côtés est aussi un gage de stabilité actionnariale cette fois !

90%  
du CA à l'export

184 M€  
de CA

+ de 1000  
collaborateurs

# DORIS Engineering vu par Jean-Christophe Littaye, CM-CIC Capital Finance.



Jean-Christophe Littaye

---

Dès notre première rencontre, le courant est immédiatement passé avec l'équipe de direction. Nous sommes ainsi devenus l'unique partenaire financier au sein d'un board constitué d'industriels de renom, parmi lesquels Vinci Construction et Entrepouse Contracting. C'est à l'occasion de la sortie du groupe Saïpem, en septembre 2010, que nous sommes entrés au capital aux côtés de l'industriel Ponticelli Frères.

Nous avons été séduits par le positionnement de ce groupe au parcours remarquable et toujours à la pointe de l'innovation, dont la réussite repose avant tout sur la compétence, la courbe d'expérience et l'engagement de ses équipes d'ingénieurs.

DORIS Engineering correspond typiquement à la cible des ETI que nous souhaitons accompagner, incarnant une très belle réussite française à l'international.





Conquête de l'Everest en 1953  
par Edmund Hillary et Tensing Norgay.



Record de plongée dans la Fosse des Mariannes  
en 1960 par Jacques Piccard et Don Walsh.



Ouverture de la ligne des Andes  
par Mermoz et Guillaumet en 1929.



Conquête de la lune  
par les américains en 1969.



## RIEN DE GRAND NE SE FAIT SANS CONFIANCE.

Cette conviction inspire au quotidien les femmes et les hommes de CM-CIC Capital Finance dans leur relation avec les entrepreneurs qu'ils accompagnent dans la durée.

Capital-risque, capital-développement, capital-transmission, conseils en fusions et acquisitions. Nous exerçons l'ensemble des métiers de haut de bilan pour répondre aux besoins de financement en fonds propres des entreprises. Au-delà du professionnalisme, c'est la vision résolument humaine du métier et cette proximité avec les chefs d'entreprise qui caractérisent le succès de notre approche.

CM-CIC Capital Finance - **Paris**

28, avenue de l'Opéra

75002 PARIS

Tél. 01 42 66 76 63

**[www.cmcic-capitalfinance.com](http://www.cmcic-capitalfinance.com)**

Paris - Lyon - Nantes - Lille - Strasbourg - Bordeaux - Montréal