

DELTA RECYCLAGE et
CM-CIC Capital Finance

1 rencontre qui valorise





Avec plus de 200 000 tonnes de déchets traités chaque année, Delta Recyclage est aujourd'hui la référence du tri et de la valorisation auprès des collectivités et des industriels du Sud de la France.

Président de l'entreprise héraultaise depuis 2012, Pascal Rostoll partage avec nous sa vision d'un marché à la croisée des enjeux économiques et environnementaux.



Pascal Rostoll



DELTA RECYCLAGE et CM-CIC Capital Finance, un partenariat qui crée de la valeur.

Quelle est aujourd'hui l'étendue de vos activités ?

Pascal Rostoll : Créé en 1986, Delta Recyclage était à l'origine spécialisé dans la collecte des vieux papiers auprès des entreprises. Au milieu des années 90, l'entreprise a pris une autre dimension en se positionnant sur le marché, tout nouveau à l'époque, de la collecte des emballages ménagers. Aujourd'hui Delta Recyclage intervient dans la collecte, le tri et la valorisation des déchets propres et secs dans trois secteurs : les collectivités (déchets ménagers), l'industrie (déchets secs) et une activité traditionnelle de récupération de papiers, plastiques et cartons.

Comment votre entreprise peut-elle être compétitive dans un secteur dominé par de grands groupes comme Suez et Veolia ?

P. R. : Nous appartenons effectivement à un secteur dominé par les grands Groupes. Notre premier atout est notre proximité avec nos clients. Nous avons fait le choix de nous concentrer sur le bassin Grand Sud-Méditerranée, de Toulouse à Nice. Nous nous appuyons également sur un savoir-faire de près de 30 ans. Même si la moyenne d'âge de l'entreprise est jeune (40 ans), la plupart des cadres sont dans l'entreprise depuis de nombreuses années. Mieux, ils ont tous accepté d'entrer au capital en 2012. C'est la marque d'une grande confiance et d'une forte implication. Cette expertise collective nous a également permis de faire les bons choix en matière d'équipements et de process, avec d'excellents rendements, dans un domaine où les marges sont faibles.

Quel a été l'impact de la crise sur votre activité ?

P. R. : Moins de consommation c'est tout naturellement moins de déchets. Dans le secteur industriel, les volumes ont ainsi chuté de 25%. Pour compenser cette baisse, nous avons engagé une stratégie de croissance externe et réorganisé notre service commercial pour conquérir de nouveaux marchés. Nous avons également investi dans des infrastructures ultramodernes. Notre nouvelle usine d'Arles nous a permis de doubler les rendements. De plus, en 2014, nous allons inaugurer un nouveau site de valorisation des déchets industriels, qui par sa capacité, sera le 3^e en France.

Comment voyez-vous l'avenir du secteur ?

P. R. : Je suis convaincu que les jours de la mise en décharge sont comptés, car elle est de plus en plus taxée et en parallèle, la technologie permet déjà de valoriser la grande majorité des déchets. Dans la lignée du Grenelle de l'Environnement, notre taux de valorisation est ainsi passé de 10 à 40% en 5 ans. Nous tablons sur un taux de 80% fin 2014. Les débouchés sont nombreux dans des secteurs



comme la papeterie et la plasturgie (qui trouvent là des matières premières compétitives) ainsi que l'ensemble du secteur industriel qui trouvera, avec les déchets valorisés, une nouvelle source de combustible.

Quelle est la nature de vos relations avec CM-CIC Capital Finance ?

P. R. : Elle a beaucoup évolué. Entre 2009, date du 1^{er} LBO, et 2012 nous sommes passés d'une relation courtoise à une vraie participation à la vie de l'entreprise. A notre demande, nos partenaires CM-CIC Capital Finance travaillent avec nous lors des comités de pilotage. Pour eux, c'est l'occasion de mieux comprendre nos problèmes et nos succès. Pour nous, c'est un autre regard, non technicien, qui nous permet de faire des choix plus en phase avec les consommateurs

186
salariés fin 2012

1500
contrats

48 M€
de CA

+ 200 000
de tonnes de déchets triés
(tonnage valorisé)

DELTA RECYCLAGE

vu par

Eve Basse-Cathalinat,
CM-CIC Capital Finance.



Eve Basse-Cathalinat

Depuis sa création en 1986 par Raymond Delmas, la société Delta Recyclage a connu un développement considérable. Elle exploite 3 centres de tri sur les départements de l'Hérault et des Bouches du Rhône, dont le dernier - Martigues (13) - fut ouvert en 2008, ainsi qu'une plateforme de stockage et de broyage du bois. Avec une capacité de traitement de 200 000 T par an, la société est devenue le 1^{er} acteur indépendant sur sa région.

Nous avons accompagné la société lors de la transmission de son capital à son management en deux étapes (mars 2009 et avril 2012). Nous avons été séduits par l'implication, opérationnelle et financière, des cadres de l'entreprise autour du projet mené par Pascal Rostoll. La capacité d'adaptation et d'innovation constante de ce groupe, l'écoute des attentes de ses clients industriels et collectivités publiques sont autant d'atouts qui ont permis d'assurer le modèle dynamique de cette entreprise et continueront à le pérenniser, dans un secteur monopolisé par 2 opérateurs d'envergure mondiale.

Nous sommes convaincus de la pertinence des choix d'investissement - interne et croissance externe - opérés par Pascal Rostoll et son équipe, dans ce virage qu'effectue aujourd'hui le groupe, de son métier historique de traitement des « vieux papiers », vers les activités porteuses du traitement et de la valorisation des DIB, de la collecte sélective et du traitement du bois. Depuis notre première intervention en 2009, la qualité de nos échanges et de notre partenariat est montée en puissance, et cette tendance vertueuse se poursuivra dans l'avenir. Nous continuerons à appuyer le développement de ce groupe sur le long terme, afin de garantir son indépendance financière et capitalistique.



Conquête de l'Everest en 1953
par Edmund Hillary et Tensing Norgay.



Record de plongée dans la Fosse des Mariannes
en 1960 par Jacques Piccard et Don Walsh.



Ouverture de la ligne des Andes
par Mermoz et Guillaumet en 1929.



Conquête de la lune
par les américains en 1969.



RIEN DE GRAND NE SE FAIT SANS CONFIANCE.

Cette conviction inspire au quotidien les femmes et les hommes de CM-CIC Capital Finance dans leur relation avec les entrepreneurs qu'ils accompagnent dans la durée.

Capital-risque, capital-développement, capital-transmission, conseils en fusions et acquisitions. Nous exerçons l'ensemble des métiers de haut de bilan pour répondre aux besoins de financement en fonds propres des entreprises. Au-delà du professionnalisme, c'est la vision résolument humaine du métier et cette proximité avec les chefs d'entreprise, qui caractérisent le succès de notre approche.

CM-CIC Capital Finance - **Bordeaux**
23, parvis des Chartrons
33000 BORDEAUX
Tél 05 56 99 58 81

www.cmcic-capitalfinance.com

Paris - Lyon - Nantes - Lille - Strasbourg - Bordeaux - Montréal

Siège Social
28 avenue de l'Opéra
75002 PARIS

CM-CIC
Capital Finance