

REITZEL et
CM-CIC Capital Finance

1 rencontre qui a du goût





Basé à Aigle, en Suisse, le groupe Reitzel est le N°1 des condiments vinaigrés sur les marchés français. La PME familiale est co-dirigée depuis 1987 par le tandem Bernard Poupon (CEO) et Pierre Darmon (Directeur Général). Le premier, également actionnaire principal, partage avec nous ses ambitions.



Bernard Poupon



REITZEL et CM-CIC Capital Finance, un partenariat d'entrepreneurs.

Vous êtes leader de votre marché en France et en Suisse. Comment une PME peut-elle ainsi tenir tête aux multinationales de l'agro-alimentaire ?

Bernard Poupon : D'abord pour des raisons historiques. Reitzel existe depuis plus de 100 ans. Créée à l'origine pour importer des denrées coloniales en Suisse, l'entreprise s'est très tôt spécialisée dans la production et la commercialisation de condiments vinaigrés : oignons, câpres, maïs et surtout cornichons. Cette activité représente toujours les 2/3 de notre chiffre d'affaires. C'est cette « ancienneté », gage d'expertise, qui nous a permis de consolider nos positions sur les marchés suisse et français. Nous produisons aujourd'hui près de 70 % des cornichons commercialisés dans la grande distribution et 80 % de la MDD (Marque de Distributeurs).

Difficile de faire mieux en termes de part de marché...

B.P. : C'est pour cela que nous nous sommes engagés dans une politique de diversification à partir de 1987. Nous sommes aujourd'hui présents sur les marchés des sauces, huiles et vinaigres (notamment sous la marque Moevenpick), produits bio (Jardins d'Orante) et des plats cuisinés, avec notamment le rachat des conserveries Christ en 2012. Nous développons également notre présence sur le marché du Food Service (restaurants, restauration rapide). Aujourd'hui, notre principale priorité, c'est l'international.

Les cornichons sont-ils des aliments consommés partout ?

B.P. : L'Allemagne, l'Europe centrale et surtout la Russie représentent des débouchés très importants. Les

condiments sont en effet des éléments de base de ces gastronomies, sous des formes différentes. Alors qu'en France, on privilégie les petits cornichons extra-fins, vinaigrés, les Européens du Nord et de l'Est sont friands de gros cornichons (malossol) préparés à l'aigre-doux. Les cornichons sont en revanche peu consommés en Europe du Sud ou en Asie.

Votre implantation en Inde n'a donc pas une vocation commerciale ?

B.P. : Ce n'est pas l'objectif premier, même s'il existe des débouchés dans la restauration rapide, où l'Inde avec plus d'1 milliard de consommateurs, présente un réel potentiel. La création de notre filiale à Bangalore en 2002 a été motivée par la nécessité de maîtriser notre approvisionnement en matières premières. Dans un marché marqué



par un déséquilibre entre l'offre et la demande et une envolée des prix, ce choix stratégique de mieux contrôler l'amont s'est révélé payant. Nous avons également fait le choix de construire des partenariats durables avec près de 7 000 agriculteurs locaux, avec un programme permettant d'améliorer les rendements tout en économisant l'eau. Un excellent moyen de conjuguer nos valeurs et la sécurisation de notre sourcing.

Quelle est la nature de vos relations avec CM-CIC Capital Finance ?

B.P. : C'est avant tout une affaire d'Hommes. Avec CM-CIC Capital Finance j'ai des rapports très directs. Ce sont des actionnaires qui réagissent comme des administrateurs. Très proches du terrain, présents à de nombreuses réunions, ils s'inscrivent dans une logique de conseil et n'ont pas les yeux rivés sur les résultats.

On avance ensemble. C'est très agréable.



101 M€
de CA en 2012

+24%
de CA entre 2011 et 2012

47%
de CA hors
de France

660
salariés

REITZEL vu par Sylvain Maricourt, CM-CIC Capital Finance.



Sylvain Maricourt

Le groupe Reitzel, qui souhaitait renforcer ses fonds propres pour accélérer son développement à l'international, recherchait un partenaire financier de long terme et impliqué. Dans ce contexte, CM-CIC Capital Finance est entré au capital du groupe.

Ce partenariat a contribué à mener un projet d'envergure portant ainsi le CA de 55 M€ en 2005 à près de 101 M€ en 2012. Reitzel a notamment été pionnier dans le développement d'une filiale en Inde permettant de mieux maîtriser son approvisionnement.

CM-CIC Capital Finance a été partie prenante de cette stratégie de croissance, notamment en accompagnant le groupe lors d'une opération de croissance externe en France : Reitzel est ainsi le leader sur son marché et a pu se diversifier dans les plats cuisinés.

Sous l'impulsion de Bernard Poupon et de Pierre Darmon, les équipes du groupe continuent de mener un projet de développement ambitieux associant croissance organique et croissance externe, amélioration de la rentabilité et respect de l'environnement. Le groupe est en mesure de saisir de nouvelles opportunités de développement, tant à l'international que sur de nouveaux produits. CM-CIC Capital Finance est fier d'être associé à ce parcours exemplaire.



Conquête de l'Everest en 1953
par Edmund Hillary et Tensing Norgay.



Record de plongée dans la Fosse des Mariannes
en 1960 par Jacques Piccard et Don Walsh.



Ouverture de la ligne des Andes
par Mermoz et Guillaumet en 1929.



Conquête de la lune
par les américains en 1969.



RIEN DE GRAND NE SE FAIT SANS CONFIANCE.

Cette conviction inspire au quotidien les femmes et les hommes de CM-CIC Capital Finance dans leur relation avec les entrepreneurs qu'ils accompagnent dans la durée.

Capital-risque, capital-développement, capital-transmission, conseils en fusions et acquisitions. Nous exerçons l'ensemble des métiers de haut de bilan pour répondre aux besoins de financement en fonds propres des entreprises. Au-delà du professionnalisme, c'est la vision résolument humaine du métier et cette proximité avec les chefs d'entreprise, qui caractérisent le succès de notre approche.

CM-CIC Capital Finance - **Lyon**

Espace Cordeliers - 2, rue Président Carnot

69002 LYON

Tél. 04 72 56 91 06

www.cmcic-capitalfinance.com

Paris - Lyon - Nantes - Lille - Strasbourg - Bordeaux - Montréal

Siège Social
28 avenue de l'Opéra
75002 PARIS

CM-CIC
Capital Finance