

AGTA RECORD  
& CM-CIC Capital Finance

1 rencontre  
ouverte sur le monde.





Spécialiste de la fabrication et de la maintenance des portes automatiques, Agta Record compte aujourd'hui parmi les leaders mondiaux du secteur. Président du Conseil d'administration depuis 2004, Hubert Jouffroy nous ouvre les portes du groupe.



Hubert Jouffroy



# AGTA RECORD et CM-CIC Capital Finance, un partenariat qui se porte à merveille.

---

## **Quelle est l'origine d'Agta Record ?**

**Hubert Jouffroy :** Agta Record a été fondée en 1953 par l'ingénieur autrichien Helmut Heinz Bunzl, l'un des grands pionniers de l'automatisation des portes. Au début des années 60, l'entreprise s'est installée en Suisse, près de Zürich. Depuis 1998 elle est cotée en Bourse, à Paris.

## **Vous êtes le spécialiste de la porte automatique piétonne. De quoi s'agit-il ?**

**H.J. :** Nous concevons et fabriquons des portes automatiques destinées au flux de personnes, à la différence des portes dites « industrielles » conçues pour les véhicules. Cela va des portes coulissantes aux portes battantes, en passant par les portes de sécurité, les portes anti-feu ou encore les portes tourniquets. Nos principaux marchés sont la distribution et la grande distribution (comme les magasins Carrefour), les établissements hospitaliers et le « mass transit » (aéroports, gares, métro).

## **Quels sont vos points forts face à la concurrence internationale ?**

**H.J. :** La qualité et la fiabilité de nos produits sont reconnues dans le secteur. Nous nous attachons à proposer des portes toujours à la pointe de la technologie, qu'il s'agisse des microprocesseurs moins énergivores ou de composants en néoprène qui rendent les portes silencieuses. Toutefois, notre grande valeur ajoutée c'est de pouvoir proposer une offre complète incluant la maintenance.

## **Une activité maintenance qui représente aujourd'hui 40% de votre chiffre d'affaires ?**

**H.J. :** L'adjonction de ce service en 1996, était stratégique. Elle nous permettait

tout d'abord de nous positionner sur une activité moins exposée aux fluctuations de la conjoncture. Et c'est une activité très rentable grâce au système de contrats de maintenance. Ces abonnements nous garantissent des revenus réguliers à long terme. Par la maintenance, nous sommes fréquemment chez le client pour anticiper ses besoins dans notre domaine. En un peu moins de 20 ans, nous avons créé l'un des premiers réseaux du secteur, avec des techniciens de proximité dans plus de 15 pays.

## **Quels sont vos axes de développement aujourd'hui ?**

**H.J. :** Nous souhaitons élargir notre gamme produits /services et notre couverture géographique, aux USA notamment. Dans les 2 cas nous procédons par croissance externe. En 2009, nous avons racheté le



N°1 de la maintenance d'ascenseurs dans le Sud de la France. En début d'année, nous avons fait l'acquisition d'une entreprise de grilles et rideaux métalliques à Grenoble et d'un spécialiste des portes hospitalières en Allemagne. Pour l'export, nous ciblons des distributeurs.

### **Comment êtes-vous entré en relation avec CM-CIC Capital Finance ?**

**H.J.** : En 2006, le fondateur souhaitait se retirer tout en préservant la dimension familiale du groupe. La Banque de Vizille, devenue depuis CM-CIC Capital Finance, a conçu et intégré le pacte d'actionnaires qui permettait la transmission d'Agta Record aux filles de Monsieur Bunzl. A l'époque, une solution sur mesure a été trouvée assurant l'indépendance dans la durée de l'entreprise pour développer sereinement sa stratégie industrielle.

### **Qu'appréciez-vous dans cette collaboration ?**

**H.J.** : Je suis particulièrement satisfait de la qualité des relations personnelles que j'entretiens avec mes interlocuteurs. Au-delà de ces considérations humaines, CM-CIC Capital Finance se distingue par sa vision à long terme, sa compréhension de la part de risque inhérente à une aventure industrielle et sa capacité à se fondre dans une entreprise familiale.

**261 M€**  
de CA en 2013

**61%**  
de CA International

**42%**  
de CA Maintenance

# AGTA RECORD

vu par Bertrand GHEZ,  
CM-CIC Capital Finance.



Bertrand Ghez

Actionnaire et dirigeant fondateur d'Agta Record, Helmut Heinz Bunzl, souhaitait, en 2006, assurer la transmission familiale de l'entreprise et son indépendance dans la durée.

Hubert Jouffroy, son Président, a recherché un investisseur répondant à un cahier des charges précis et étant un partenaire véritable au capital de l'entreprise.

CM-CIC Capital Finance a été retenu, eu égard à son approche différenciante, capable d'accompagner en capital sur une longue période un développement industriel et commercial à l'international.

Un montage sur mesure a été réalisé en pleine liaison avec l'Autorité des Marchés Financiers.

Notre accord étant scellé avec Helmut Heinz Bunzl, il a pu se retirer et confier à ses filles l'avenir capitalistique de l'entreprise.

Diverses tentatives ont été faites pour mettre fin à l'indépendance de l'entreprise, mais les valeurs de proximité, de responsabilité et de solidarité qui animent les actionnaires familiaux et CM-CIC Capital Finance ont permis de la conserver.

Pourquoi?

Agta record opère au niveau mondial sur un marché très compétitif. Elle développe une offre haut de gamme de portes automatiques et en assure la maintenance. Le déploiement de la stratégie d'innovation et de conquête commerciale nécessite du temps et une vision à long terme. L'indépendance permet à l'équipe de management, sous la présidence d'Hubert Jouffroy et la direction de Stefan Riva, de mettre en œuvre cette stratégie, créatrice de valeur.

Par cette participation, CM-CIC Capital Finance démontre, à nouveau, sa capacité à accompagner la transmission familiale, à assurer une véritable indépendance et à être au service d'une stratégie à long terme valorisante pour l'entreprise et ses acteurs.





Conquête de l'Everest en 1953  
par Edmund Hillary et Tensing Norgay.



Record de plongée dans la Fosse des Mariannes  
en 1960 par Jacques Piccard et Don Walsh.



Ouverture de la ligne des Andes  
par Mermoz et Guillaumet en 1929.



Conquête de la lune  
par les américains en 1969.



## RIEN DE GRAND NE SE FAIT SANS CONFIANCE.

Cette conviction inspire au quotidien les femmes et les hommes de CM-CIC Capital Finance dans leur relation avec les entrepreneurs qu'ils accompagnent dans la durée.

Capital-risque, capital-développement, capital-transmission, conseil en fusions et acquisitions. Nous exerçons l'ensemble des métiers de haut de bilan pour répondre aux besoins de financement en fonds propres des entreprises. Au-delà du professionnalisme, c'est la vision résolument humaine du métier et cette proximité avec les chefs d'entreprise qui caractérisent le succès de notre approche.

CM-CIC Capital Finance - **Lyon**  
Espace Cordeliers - 2, rue Président Carnot  
69002 LYON  
Tél. 04 72 56 91 06

[www.cmcic-capitalfinance.com](http://www.cmcic-capitalfinance.com)

Paris - Lyon - Nantes - Lille - Strasbourg - Bordeaux - Montréal

Siège Social  
28 avenue de l'Opéra  
75002 PARIS

**CM-CIC**  
**Capital Finance**