

HÔPITAUX PRIVÉS DU LITTORAL
et CM-CIC Capital Finance

1 rencontre très hospitalière





Implanté à Boulogne-sur-Mer et à Calais, le groupe des Hôpitaux Privés du Littoral est le 2^e acteur privé de la santé du Pas-de-Calais.

Fils du fondateur, Olivier Verriez est aujourd'hui à la tête de l'entreprise. Il nous expose les avantages d'une structure familiale, ancrée dans son territoire sur un marché en pleine mutation.



Olivier Verriez



HÔPITAUX PRIVÉS DU LITTORAL

et CM-CIC Capital Finance, un partenariat soigné.

Comment est né le groupe HPL?

Olivier Verriez : Dans les années 70, mon père, chirurgien orthopédiste, s'est associé avec quelques collègues pour reprendre la clinique de Boulogne-sur-Mer dans laquelle il exerçait. En 1981, après avoir racheté les parts de ses partenaires, il a fait le choix de transférer l'établissement sur un tout nouveau site en créant la Polyclinique de la Côte d'Opale, site qui a également accueilli la clinique de la Sainte Famille à partir de 1990. Rebaptisé Centre MCO (pour Médical-Chirurgical-Obstétrical), l'établissement s'est doté d'un pôle de consultations réunissant toutes les spécialités médicales du boulonnais. Je suis entré dans l'entreprise en 2001 pour développer le groupe.

En 2003, nous avons racheté et fusionné 2 cliniques de Calais pour créer la Clinique des 2 Caps. C'est en 2011, lorsque mon père a décidé de me transmettre le groupe, que celui-ci a pris le nom d'HPL, Hôpitaux Privés du Littoral.

Face aux grands groupes nationaux, votre statut d'entreprise familiale n'est-il pas un inconvénient ?

O.V. : Au contraire ! N'ayant pas à rendre compte ni à verser de dividendes à nos actionnaires, nous pouvons maîtriser la prise de risque et notre politique d'investissement. Dans un secteur très chahuté, en particulier par le blocage des tarifs de la Sécurité Sociale, nous sommes mieux armés que les grands groupes, aujourd'hui à la peine.

Une maîtrise des risques qui n'exclut pas les investissements.

O.V. : Je suis convaincu que l'avenir appartient aux groupes régionaux. Notre politique est de conforter notre place de leader sur notre bassin de vie, avec la création d'une offre complète, allant de la chirurgie à la convalescence. En combinant des filières complémentaires (court séjour, moyen séjour, long séjour), nous pouvons réaliser d'importantes économies d'échelle qui nous permettent de maintenir un niveau de qualité élevé en dépit des tarifs réglementés. C'est l'une des clés de notre attractivité, pour les patients comme pour les praticiens. Le recrutement est en effet un enjeu très important de notre secteur, et encore plus dans notre région qui n'est pas la destination favorite des médecins.



Pourquoi avoir ouvert votre capital à un investisseur ?

O.V. : Dans le cadre de la transmission du groupe, en partie financée par de la dette bancaire, nous avons choisi d'ouvrir une partie de notre capital afin de garder une marge de manœuvre pour d'éventuelles opérations de croissance externe. La vision à long terme de CM-CIC Capital Finance correspondait à notre philosophie.

Que vous apporte ce partenariat ?

O.V. : Des investissements immobiliers au rachat de cliniques, notre activité est très capitalistique. Nos interlocuteurs nous apportent de précieux conseils en matière d'ingénierie financière, une grande expertise de la gestion des cibles. Très réactifs, ils me font également bénéficier de leur système d'information financière, tout cela, dans un grand climat de confiance.



2
établissements

510
employés

46 M€
de CA

Hôpitaux Privés du Littoral vu par Amaury Leleu, CM-CIC Capital Finance.



Amaury Leleu

Nous accompagnons le groupe HPL depuis 2011, année de l'opération de transmission familiale permettant à Olivier Verriez, fils de Gérard Verriez, de reprendre les rênes du groupe et d'en préserver son indépendance.

Nous avons très vite été séduits par le dynamisme d'Olivier Verriez et convaincus par sa capacité à conforter la place de leader d'HPL sur son bassin de vie. Souplesse, réactivité et efficacité font partie de l'ADN du groupe, résolument tourné vers la qualité des soins, qui est la clé de l'attractivité pour les patients comme pour les praticiens.

Dans le secteur privé, le marché reste très fragmenté : il existe encore beaucoup d'entreprises familiales possédant un unique établissement. Compte-tenu du contexte économique et budgétaire et des tarifs réglementés, la tendance est à la consolidation sur le plan régional ou national. En tant qu'acteur de référence du Pas-de-Calais, HPL entend constituer une alternative face aux géants du secteur et servir de plateforme de consolidation pour créer un véritable groupe régional et indépendant.

Conquête de l'Everest en 1953
par Edmund Hillary et Tensing Norgay.



Record de plongée dans la Fosse des Mariannes
en 1960 par Jacques Piccard et Don Walsh.



Ouverture de la ligne des Andes
par Mermoz et Guillaumet en 1929.



Conquête de la lune
par les américains en 1969.



RIEN DE GRAND NE SE FAIT SANS CONFIANCE.

Cette conviction inspire au quotidien les femmes et les hommes de CM-CIC Capital Finance dans leur relation avec les entrepreneurs qu'ils accompagnent dans la durée.

Capital-risque, capital-développement, capital-transmission, conseils en fusions et acquisitions. Nous exerçons l'ensemble des métiers de haut de bilan pour répondre aux besoins de financement en fonds propres des entreprises. Au-delà du professionnalisme, c'est la vision résolument humaine du métier et cette proximité avec les chefs d'entreprise qui caractérisent le succès de notre approche.

CM-CIC Capital Finance - **Lille**
33, avenue Le Corbusier
59000 Lille
Tél 03 20 12 65 97

www.cmcic-capitalfinance.com

Paris - Lyon - Nantes - Lille - Strasbourg - Bordeaux - Montréal

Siège Social
28 avenue de l'Opéra
75002 PARIS

CM-CIC
Capital Finance